

Wertstrom-Design: Verschwendungsfreie Lösungen umsetzen

Experten-Workshop zur Vertiefung und kompetenten Anwendung
(1 bis 2-tägiger Workshop)

Ziel

Vertiefen der Fähigkeiten in der Anwendung der Wertstrom-Methode zur Entwicklung verschwendungsfreier Lösungen und ihrer Umsetzung

Inhalte und Themen

Wertstrom-Mapping:

- Wiederholung der wesentlichen Merkmale und Bestandteile
- Wie muss ein Mapping aufgebaut sein, um Lösungsansätze zu erkennen?
- Welche zusätzlichen Informationen müssen und sollten in welcher Form beschafft und ausgewertet werden?
- Erkennen von Verschwendung: Merkmale, Hinweise, Zusammenhänge

Wertstrom-Design:

- Systematische Vorgehensweise zum Erkennen von Verschwendung
- Erkennen von Stellschrauben, Ursachen und Zusammenhängen
- Gestaltungsansätze zur Reduzierung von Verschwendung: Bewährtes in Frage stellen, Restriktionen aufdecken und hinterfragen, Visionen erarbeiten
- Lean-Prinzipien (kontinuierlicher Fluss, Selbststeuerung etc.) konsequent anwenden
- Geeignete Fragestellungen wählen, mit Szenariotechnik Alternativen erarbeiten

Lösungen finden, an Beispielen üben

- Aufarbeiten von Beispielen, die den Teilnehmern vorher zur Verfügung gestellt werden bzw. anhand eigener Beispiele der Teilnehmer

Zielgruppe

Mitarbeitende und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Logistik und Office, sowie Experten wie OPEX-Team-Mitarbeiter, Lean-Verantwortliche, KVP-Beauftragte, die mit der Wertstrom-Methode arbeiten und weitergehende Unterstützung und Vertiefung suchen.

Organisation

Inhouse im Unternehmen oder an neutralem Ort. Beispiele aus dem Umfeld der Teilnehmer und/oder vorbereitete Beispiele, die den Teilnehmern vorher zugänglich gemacht werden. 4 bis 6 Teilnehmer. Auch als Serie 1-tägiger Veranstaltungen möglich (ggfs. mit Hausaufgaben zwischen den Blöcken) sowie als mehrtägige Unterstützung bzw. Begleitung von Expertenteams (z.B. OPEX oder KVP-Teams).

Preis: 1-tägige Veranstaltung 2.800,-- €, mehrtägige Veranstaltung 1.500,-- bis 2.500,-- € pro Tag