

Mit der Wertstrom-Methode Verschwendung eliminieren

Ein wesentliches Werkzeug des Lean-Baukastens kennen und anwenden lernen
(2-tägiges Einstiegsseminar, auch Vertiefungsseminar möglich)

Ziel:

Kennenlernen der Methode, Erfahren der Möglichkeiten, Anwenden und Üben anhand von Praxisbeispielen, Einsetzen im eigenen Umfeld

Inhalte und Themen

Lean: Verschwendung erkennen, die Grundarten der Verschwendung, Wertstrom-Methode als Basis-Werkzeug im Lean-Baukasten

Wertstrom-Mapping, Theorie und Grundlagen

- Aufbau, Struktur und Symbole eines Mappings
- Vorgehensweise zum Erstellen eines Mappings
- Verschwendung in einem Mapping erkennen und beschreiben

Fallbeispiele und praktische Übung, 1

- Aufnahme eines Ist-Zustands anhand von Fallbeispielen (aus dem Unternehmen oder vorbereitet, in Kleingruppen)
- Beschreibung der Prozesse, der Steuerung, des Material- und Informationsflusses
- Verschwendung im Mapping identifizieren und darstellen

Wertstrom-Design, Theorie und Grundlagen

- Gestaltungsprinzipien und Merkmale schlanker Abläufe und Strukturen
- Kundenrhythmus, Produktionstakt, kontinuierlicher Fluss, Selbststeuerung, one-piece-flow
- Vorgehensweise zum Erarbeiten eines Soll-Zustands

Fallbeispiele und praktische Übung, 2

- Erarbeiten eines Soll-Zustands anhand von Fallbeispielen, aufbauend auf dem erarbeiteten Mapping, ggfs. in Kleingruppen
- Beschreibung der wesentlichen Veränderungen und Verbesserungen
- Hindernisse, Erfolgsfaktoren, die praktische Anwendung

Zielgruppe

Mitarbeitende und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Logistik und Office, die im Veränderungsprozess mitarbeiten und gestalten sollen und sich mit dieser Basis-Methode vertraut machen müssen.

Vertiefungsseminar zum Auffrischen der Fähigkeiten und Weiterbildung bei der Umsetzung.

Organisation

Bevorzugt inhouse mit Beispiel aus dem Unternehmen, ggfs. auch an neutralem Ort mit vorbereiteten Beispielen. 4 bis 12 Teilnehmer. Auch als 2*1-tägige Veranstaltung möglich (ggfs. mit Hausaufgaben zwischen den Blöcken).

Preis: abhängig von Teilnehmerzahl und Ort, 1.800 bis 2.800,-- €