

Lean-Werkzeuge: Gemba-Walk

Mit "go to gemba" shopfloor-nahe Führung praktizieren und Verbesserungen systematisch implementieren

(1-tägiges Einstiegsseminar, auch Vertiefungsseminar möglich)

Ziel

Erlernen des Lean-Werkzeuges "Gemba-Walk" mit praktischen Beispielen. Erkennen der Chancen, Möglichkeiten, aber auch der notwendigen Maßnahmen für eine erfolgreiche Implementierung.

Inhalte und Themen

Gemba – am Ort des Geschehens: Warum die Beobachtung vor Ort so wichtig ist. Einführung in die Bedeutung dieses Lean-Bausteins

Vorbereitung eines Gemba-Walks: Routenplanung, Zeitplanung, Teilnehmerkreis, Hilfsmittel (geeignete Hilfsmittel werden vorgestellt)

Durchführung eines Gemba-Walks: Welche Fragen werden gestellt (Wie ist der Zielzustand? Was passiert gerade wirklich? Wie kommen Abweichungen zustande?), welche Informationen werden aufgenommen, wie werden sie genutzt und weiterverarbeitet? Wie sieht eine offene Kommunikation und zielführende Fragetechnik aus? Welche Hilfsmittel sind zielführend, wie wird dokumentiert?

Das Führungsverhalten anpassen, Mitarbeiter zur Kommunikation und Verbesserung motivieren, Faktoren für den Erfolg, Hindernisse und Hemmnisse – und wie sie beseitigt werden können.

Zielgruppe

Führungskräfte, die im Rahmen von Verbesserungsprojekten Gemba-Walks durchführen, diese organisieren oder sich über dieses Werkzeug informieren wollen.

Organisation

Bevorzugt inhouse, ggfs. auch an neutralem Ort, mit vorbereiteten Beispielen aus der Anwendung. 4 -10 Teilnehmer.

Preis 1.800,-- €.

Folge-/Vertiefungsworkshop sowie Evaluierung/Audit möglich. Tagessatz 1.800,-- €.