

Fabrikplanung/Logistikplanung für schlanke Abläufe

Moderne Strukturen schaffen, mit strukturierter Vorgehensweise
(1-tägiges Einstiegsseminar)

Ziel

Vermittlung einer systematischen Vorgehensweise mit Erläuterung der einzelnen Schritte sowie Übersicht zu Hilfsmitteln bei der Planung von Fabrik- und Logistikstrukturen innerhalb des Bestands sowie im Rahmen von Erweiterungen bzw. Neubauten.

Inhalte und Themen

- Grundsätze und Ziele einer schlanken Fabrik bzw. einer schlanken Logistik
- Vorgehensweise im Planungsprozess: die einzelnen Schritte
- Nutzung von Lean-Methoden zur Ermittlung schlanker Zielzustände
- Arbeitsschritte von der Beschreibung des Ist-Zustands bis hin zur Aufstellung des Realisierungsplans zur Erreichung des Ziel-Zustands
- Erörterung der verschiedenen Betrachtungsebenen: Fertigungs- bzw. Logistikprozesse, Materialflüsse, Artikelstruktur, Gebäude, Layout, Ressourcen, einschließlich Szenarien
- Simulation von Fertigungs- und Logistikprozessen als Planungshilfe
- Die einzelnen Planungsphasen und ihre Eigenheiten (Konzept, Grob- und Feinplanung, Umsetzung)
- Der schlanke Planungs- und Umsetzungsprozess: Beteiligte, Schnittstellen, Hilfsmittel, Zeit- und Maßnahmenpläne, Hilfsmittel
- Management von Planungsprozessen: Beteiligte, Entscheidungspunkte, Gremien
- Beispiele aus durchgeführten Projekten, Diskussion durch die Teilnehmer

Zielgruppe

Mitarbeitende und Führungskräfte, die mit Aufgaben auf dem Gebiet der Fabrik- und Logistikplanung betraut sind und sich die methodischen Grundlagen aneignen wollen.

Organisation

Workshop 1-tägig, inhouse oder an neutralem Ort. 5 bis 10 Teilnehmer.

Preis: 2.700,-- €.

Auch möglich: Veranstaltung gemeinsam mit anderen Unternehmen als "shared event",
Preis: 450,-- €/Person bei mind. 6 Teilnehmern.